

Møtedato: 15.12.2021  
Arkivnr.: 2021/13

Saksbeh/tlf  
Herald Reiersen/ 95 99 00 89

Sted/Dato:  
Mo i Rana, 08.12.2021

## **Styresak 107-2021 Strategi- og handlingsplan for forskning og innovasjon i Helgelandssykehuset HF 2022-2026**

### **Vedtaksforslag:**

1. Styret i Helgelandssykehuset tar utkastet til Strategi- og handlingsplan for forskning og innovasjon i Helgelandssykehuset HF 2022-2026 til orientering.

### **Formål:**

Å orientere Styret i Helgelandssykehuset om Strategi og handlingsplan for forskning og innovasjon i Helgelandssykehuset 2022-2026, herunder motta innspill som kan tas med i det videre arbeidet

### **Bakgrunn - Strategi- og handlingsplan for forskning og innovasjon i Helgelandssykehuset 2022-2026:**

Styret i Helse Nord vedtok 26. mai 2021 sin fjerde forsknings- og innovasjonsstrategi siden 2003, Strategi for forskning og innovasjon i Helse Nord RHF 2021-2025 ([Styresak i RHFet 54/2021](#)). Dette er en strategi for det regionale helseforetaket og er retningsgivende for alle helseforetakene i Helse Nord.

Strategi for forskning i Helgelandssykehuset 2017 – 2021 ble presentert i styresak [21/2017](#). Denne ble oppdatert med strategi for innovasjon, som ny forsknings- og innovasjonsstrategi for Helgelandssykehuset 2017 – 2021, og med mandat og sammensetning av innovasjonsutvalg. Strategien styrebehandlet på nytt i styresak [34/2020](#) og ble tatt til orientering.

Strategien for forskning og innovasjon i RHFet er brukt som utgangspunkt for strategi- og handlingsplanen for Helgelandssykehuset. Målet er mer og bedre forskning som svarer på pasientenes og tjenestenes behov. Det er også et mål å ha økt innovasjonsaktivitet som gir bedre kvalitet og nytte i helsetjenestetilbudet. I 2025 skal HSYK ha uttelling på innovasjonsindikatoren, og vi skal ha ressursbruk, aktivitet og resultater på nivå med likeverdige HFer i de andre regionene, relativt sett ut fra vår størrelse.

Innovasjonsutvalget og forskningsutvalget har i løpet av perioden juni til september 2021 arbeidet med å lage utkast til handlingsplaner for hhv innovasjon og forskning. I oktober 2021 ble skisse for handlingsplanen for forskning og innovasjon ferdigstilt.

Vi vil ha forskning jevnlig på agendaen på ledelsesarenaer (inkl. toppledelsen og styrene). Hvert år rapporteres det status på forskning i sykehusledelsen og styret. Det vil gis en årlig melding av helseforetakets samlede bidrag mot forskning til foretaksledelsen og styret.

Handlingsplanen skal evalueres og revideres årlig i forskningsutvalget. Evalueringen bringes videre til foretaksledelsen.

Strategi- og handlingsplanen har en felles innledning, hvor deretter hhv. forskning og innovasjon omtales særskilt i hvert sitt delkapittel. Strategi- og handlingsplanen tar med det høyde for at forskning og innovasjon er to ulike aktiviteter, men henger også sammen. Strategi- og handlingsplanen støtter den helhetlige prioriteringen ut fra overordnede føringer og ut fra Strategi for forskning og innovasjon i Helse Nord RHF 2021-2025, og inneholder konkrete handlinger som angir hvordan det skal arbeides for å realisere RHF strategiens innsatsområder. Aktiviteter er tidsfastsatt på tre trinn. Disse som planlegges gjennomført i 2022, i perioden 2023-2024, og aktiviteter som kommer i perioden 2025-2026. Vi har også gitt ansvar til fagfunksjonene for å gjennomføre og rapportere status. Strategi- og handlingsplanen fokuserer på å legge en større del av forskning og innovasjon som en del av den daglige driften på sykehuset. Ledere må f.eks. sette av tid og ressurser til forskning og innovasjon, f.eks. ved frikjøp av arbeidstid for medlemmer fra klinikken som tar nye roller som medlemmer i forskningsutvalg, eller blir innovasjonsambassadører.

Utkastet til strategi- og handlingsplanen har blitt diskutert i følgende prosesser med Helgelandssykehuset:

- Intern høringsrunde for alle ansatte på foretaket, ved at denne har blitt gjort tilgjengelig på intranett fra 22. oktober med frist for tilbakemelding 15. november.
- Klinikker og avdelinger via kliniksjefer, tillitsvalgte grupper (via HR-avd) og brukerutvalget i HFet fra 13. oktober, med frist for tilbakemelding 15. november.
- Stabsledermøte 17. november.
- Møte i sykehusledelsen 23. november.

Innspill fra disse møtene inngår i «Oversikt over høringsinnspill per 3 desember 2021» (Vedlegg 3).

Respektiv sakseier (aktuell direktør/stabsleder):

Tittel: Medisinsk Direktør Hanne Frøyshov  
Saksbehandlere: Forsknings- og innovasjonssjef Herald Reiersen  
Forskningsutvalget ved Helgelandssykehuset HF  
Innovasjonsutvalget ved Helgelandssykehuset HF

Hulda Gunnlaugsdottir  
Administrerende direktør

Vedlegg:

1. HSYK Fol strategi og handlingsplan 2022-2026 - versjon 3 des 2021
2. Oversikt over høringsinnspill per 3 desember 2021