

Møtedato: 06.12.21  
Arkivnr.: 2021/13

Saksbeh: M. Myrvang

Sted/Dato: Mo i Rana, 03.12.21

## Styresak 101-2021 Nye Helgelandssykehuset: Styringsdokument konseptfasen steg 1

### **Styret i Helgelandssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:**

Styret i Helgelandssykehuset HF vedtar mandat og styringsdokument for konseptfasen steg 1.

#### **Formål:**

Formålet med saken er å få vedtatt mandat og styringsdokument for konseptfasen steg 1, slik at prosjektet kan føres videre med oppstart av de ulike aktivitetene som skal foregå i denne fasen. Saken skal orientere styret om de viktigste oppdateringene som er gjort i styringsdokumentet fra konseptfasen steg 0, inkludert innspill fra styret i behandlingen av sak 93-2021.

#### **Bakgrunn:**

Styringsdokumentet følger prosjektet i hele dets levetid, og oppdateres foran inngangen til hver ny fase. Styringsdokumentet som er vedlagt denne saken er en oppdatering av styringsdokumentet fra steg 0. Hensikten med styringsdokumentet er å beskrive prosjektets rammebetingelser og hvilke prosesser som skal til for å realisere prosjektet. Dokumentet vil være retningsgivende og avklarende for alle interne aktører, eier/oppdragsgiver og relevante eksterne interessenter. Styringsdokumentet er dermed denne prosjektfasens prosjektmandat.

Styringsdokumenter er oppdatert med vedtak gjort i styrene for Helgelandssykehuset HF og Helse Nord RHF i perioden mai-november 2021, herunder oppdatert økonomisk ramme for prosjektet. Styringsdokumentet beskriver de viktigste aktivitetene i steg 1 og tidshorisonten for dette. Konseptfasens steg 1 vil inneholde følgende hovedaktiviteter med leveranser:

- Verifisere målbildet med indikatorer
- Utarbeide hovedprogram
- Utføre alternativvurderinger for ulike løsningsalternativ per lokasjon, evaluering og innstilling
- Oppdatere analyse for økonomisk bæreevne
- Evaluering av løsningsalternativene – verifisering av kriterier, indikatorer og vekting
- Gjennomføre ekstern kvalitetssikring – følgeevaluering

- Oppdatere styringsdokument med mandat for konseptfasens steg 2
- Behandle og beslutte anbefalt alternativ for utdyping i konseptfasens steg 2 (B3A-beslutning iht. Veileder for tidligfasen i sykehusbyggprosjekter)

Prosjektet er i tillegg avhengig av prosesser og leveranser knyttet til organisasjonsutvikling ved Helgelandssykehuset for å utvikle gode løsninger i tråd med strukturvedtaket. Disse er vist i kap 8. i styringsdokumentet.

I styrets behandling av sak 93-2021 kom det innspill på flere momenter som styret ønsket bedre belyst i styringsdokumentet. Dette omhandlet blant annet en presisering av styrevedtak i Helse Nord RHF i sak 109-2021, beskrivelse av interimfasen, plan for oppfølging av vedtakspunkt 4 i strukturvedtaket (angående fremtidig tilbud i Mosjøen) og plan for operasjonalisering av begrepet hovedsykehus. I tillegg ønsket styret en nærmere presisering rundt roller og ansvar i beslutningsmatrisen. Etter dialog med Helse Nord RHF er beslutningsmatrisen endret på to punkter: *Kriterier for valg av løsningsalternativ - indikatorer og vektning*. For Helse Nord RHF er dette punktet endret fra "orientering" til "vedtak". Det samme gjelder *Verifisere målbildet – indikatorer*.

Endringene som er gjort framgår med rød tekst i vedlegg 1.

Det er utarbeidet et nytt vedlegg til styringsdokumentet – Utkast prosessplan for etablering av hovedkontor og ledelse. Administrerende direktør har allerede satt i verk en rekke tiltak i arbeidet med å operasjonalisere begrepet hovedsykehus:

- Medisinsk direktør er ansatt med hovedarbeidssted i Sandnessjøen
- Klinikksjef prehospitale tjenester har sitt hovedarbeidssted i Sandnessjøen
- Klinikksjef diagnostikk og medisinsk service har sitt hovedarbeidssted i Sandnessjøen
- AD har økt sin tilstedeværelse/antall kontordager i Sandnessjøen
- Det planlegges og gjennomføres flere foretaksledermøter og andre møter i Sandnessjøen, og det planlegges regelmessig i 2022
- Klinikksjefene har fått kontorer i Sandnessjøen (og ved de andre lokasjonene)
- Prosjektdirektør Nye HSYK har hatt og vil ha arbeidssted Sandnessjøen
- Prosjektet Nye HSYK har arbeidssted i Sandnessjøen
- Stabssjefer og øvrig foretaksledelse er hyppigere til stede i Sandnessjøen
- Det er lagt opp til at også flere ut over foretaksledelsen kan bestille seg kontorplass i Sandnessjøen; stabsledere, stab- og støttepersonell
- Det er leaset biler for enklere tilstedeværelse for foretaksledelse, stab- og støttepersonell på alle lokasjonene i Helgelandssykehuset
- Det er gjennom både pandemi og klinikkstruktur rustet opp med tanke på digitale løsninger

Det legges nå til rette for å få på plass ytterligere kontorplasser i Sandnessjøen som ivaretar bedre arbeidsforhold enn man har hatt så langt, og legger dermed til rette for godt

arbeidsmiljø. Aktuelle stillinger utlyses med særlig invitasjon til å søke dersom arbeidstakeren kan ha hovedarbeidssted i Sandnessjøen. Samtidig ønsker Helgelandssykehuset å rekruttere uavhengig av bosted og til alle foretakets lokasjoner. Kvalifikasjonsprinsippet gjelder.

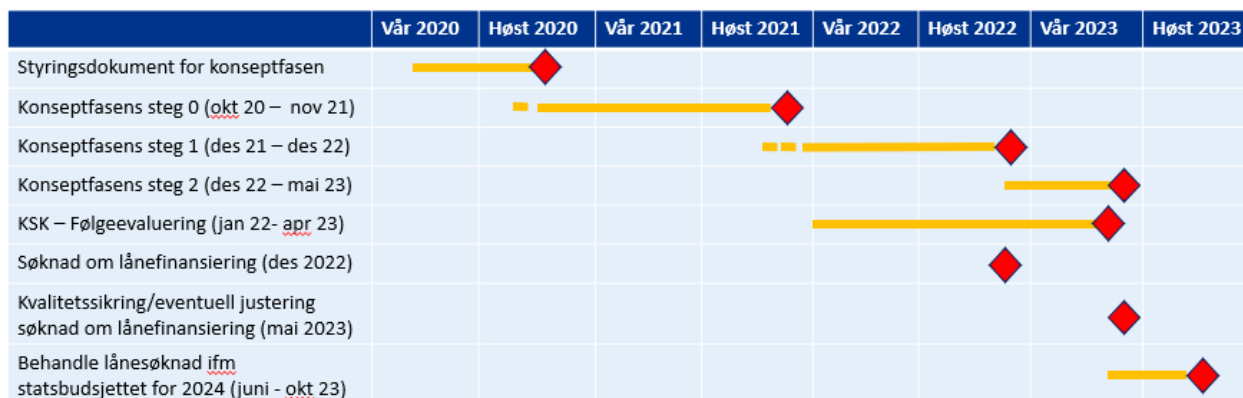
Omstillingsarbeidet knyttet til strukturvedtaket vil være det mest omfattende Helgelandssykehuset har gjort, og dette vil kreve god informasjon, høy grad av involvering, tid, kompetanse og ressurser.

Styringsdokumentet beskriver hvordan medvirkningsprosessen skal gjennomføres, presenterer plan for når ulike saker skal behandles i styrene for henholdsvis Helgelandssykehuset HF og Helse Nord RHF:

<i>Aktivitet</i>	<i>Forventet tidspunkt for beslutning</i>
Målbildet med indikatorer	Styremøte HSYK/HN februar 2022
Hovedprogram del I	Styremøte HSYK februar 2022
Kriterier for alternativvurdering, indikatorer og vekting	Styremøte HSYK/HN februar 2022
Hovedprogram del II	Styremøte HSYK oktober 2022
Økonomiske analyser, bæreevne	Styremøte HSYK oktober 2022/HN november 2022
Valg av løsningsalternativ (B3A-beslutning)	Styremøte HSYK oktober 2022/HN november 2022
Oppdatert styringsdokument for konseptfasen steg 2	Styremøte HSYK desember 2022/HN desember 2022

I revidert forslag til overordnet tidsplan vist under, er det gjort justering for ferdigstilling av konseptfasen steg 1 fra august 2022 til november 2022. Konseptfasen steg 1 (B3A-beslutning) og foreløpig KSK-rapport vil være underlag for Helse Nord sin lånesøknad desember 2022. Konseptfasen steg 2 gjennomføres våren 2023 og vil sammen med endelig KSK-rapport gi nødvendig kvalitetssikring/eventuell justering av grunnlag for endelig behandling av lånesøknad med Stortingets behandling høsten 2023. Denne justeringen er gjort på bakgrunn av 4 måneders forsinkelse av konseptfasen steg 0 – prosjektinnramming mht. valg av tomter og behandling av styringsdokument. For å holde fremdriften er det anbefalt at konseptfasen steg 2 kortes inn og det brukes ekstra tid i steg 1 for å sikre kvalitet og redusere risiko i et komplekst prosjekt med et stort utredningsomfang.

Det er stor risiko knyttet til prosjektets tidsplan for konseptfasen og den vil være sårbar for eventuelle justeringer. Aktivitetene i steg 1 er mange og krever modning i medvirkningsorganisasjonen samt det er mange alternativer som totalt sett skal utredes. Erfaringen fra prosessen frem til nå viser også at beslutningsprosessene tar lengre tid enn forutsatt.



Figur 1 - Overordnet tidsplan for konseptfasen

Styringsdokument for konseptfasen steg 1 (eks. endringer/tilføyelser merket med rødt) ble drøftet med foretakstillitsvalgte 18.11.2021. Drøftingsprotokoll er vedlagt saken. Vedlegg 4 er ikke drøftet.

Mo i Rana, 03.12.2021

Hulda Gunnlaugsdottir  
Adm. direktør

Vedlegg:

1. Styringsdokument konseptfasen steg 1
2. Kommunikasjonsstrategi for Nye Helgelandssykehuset
3. Rollebeskrivelser medvirkningsprosess
4. Utkast prosessplan for etablering av hovedkontor og ledelse
5. Drøftingsprotokoll 18.11.21