

Vedlegg 8: Funksjoner/prosjekter som vurderes utsatt

BAKGRUNN FOR SAKEN

Som en del av tiltakspakke 4 vurderes prosjekter og funksjoner utsatt:

- Utsette oppstart av opprettelse intermediærsenger ved DMS i Brønnøysund
- Utsette oppstart av Metavision
- Utsette oppstart av Arena Pleieplan
- Utsette innkjøp av to nye CT-maskiner

Utsette oppstart av opprettelse intermediærsenger ved DMS i Brønnøysund

Det var planlagt å opprette intermediærsenger ved DMS fra høsten 2022. Målet var å tilrettelegge for økt kapasitet desentralt og på den måten redusere det totale sykehusforbruket i Helgelandssykehuset, inkludert liggetid og overbelegg. Samtidig kan en opprettelse av intermediærsenger i BRS få en positiv verdi for en del pasienter, der man slipper å reise langt eller ha uhensiktsmessige innleggelser.

Grunnet den økonomiske situasjonen er denne oppstarten nå vurdert utsatt til tidligst første kvartal 2024.

En slik utsettelse vurderes ikke å direkte gi noen negativ kvalitetsmessige konsekvenser i forhold til dagens situasjon da ordningen enda ikke er iverksatt.

For de ansatte vil denne utsettelsen ikke få en direkte konsekvens, da det ikke er ansatt eget personell til denne tjenesten enda.

Det er allikevel en utfordring å måtte utsette en tjeneste som både kommuner og pasienter/pårørende på Sør-Helgeland har ventet på. Dette spesielt da disse har lang reisevei til sykehus.

Det forventes at en slik utsettelse vil gi Helgelandssykehuset en redusert kostnad på kr. 12 millioner for 2023. I tillegg kommer en utsatt kostnad på kr. 1 mill. for nødvendig utstyr i tilknytning til etablering av denne tjenesten i BRS.

Utsatt oppstart av Metavision

Prosjektet Metavision har som målsetning å forbedre kvalitet og effektivitet i håndteringen av legemidler og skulle etter den siste planen iverksettes i Helgelandssykehuset høsten 2023.

Den økonomiske situasjonen i Helgelandssykehuset fordrer at man er nødt til å være kritiske til alt av ekstraordinære prosjekter som kan påføre organisasjonen en ekstra belastning og ekstra kostnader. Det vurderes av sykehusledelsen at oppstart av dette prosjektet vil være belastende

både for personell og økonomi og at dette igjen vil gå ut over andre sentrale tiltak som skal gjennomføres i foretaket.

Særlig vil opplæring og endring av arbeidsprosesser, samtidig som man er i en stor omstilling av drift på sengepostene, medføre en stor risiko både økonomisk og kvalitetsmessig. Ved å utsette denne oppstarten kan Helgelandssykehuset bruke erfaringer og evaluering gjort ved sammenlignbare sykehus og avdelinger slik at denne risikoen reduseres. Med planen som nå er lagt regionalt vil slik erfaring ikke være på plass før tidligst ultimo 2023.

For Helgelandssykehuset vil ikke en slik utsettelse får noen direkte negative økonomiske konsekvenser og gir heller ingen negative effekter på kvaliteten i forhold til i dag. For pasientene vil en utsettelse heller ikke gi noen direkte konsekvenser.

For de ansatte vil en utsettelse bety et redusert uttak av personell til opplæring og redusert press på ansatte med tanke på omlegging av arbeidsprosesser. Man vil få nødvendig opplæring når dette innføres.

Tiltaket avhenger av hvorvidt Helse Nord godkjenner en slik utsettelse.

Det forventes at en slik utsettelse vil gi Helgelandssykehuset en utsatt kostnad på kr. 3 - 5 millioner for uttak av personell i 2023. I tillegg kommer en utsatt kostand på kr. 8,5 - 10 mill. for nødvendig utstyr i tilknytning til dette prosjektet. Det forventes at ressursbruk både uttak av personell og innkjøp av utstyr vil bli lavere ved en utsatt oppstart som innebærer mulighet for å lære av sammenlignbare avdelinger, i tillegg til at risiko for kvalitetssvikt reduseres.

Utsatt oppstart av Arena Pleieplan

Prosjektet Arena Pleieplan har som målsetning å forbedre kvaliteten og bli et verktøy for ytterligere forbedringer for pleiegruppa. Systemet skal etter planen iverksettes i Helgelandssykehuset i mai 2023.

På samme måte som utsettelse av Metavision, ville en utsettelse av innføring av Arena pleieplan, spare foretaket for uttak av personell til opplæring og innføring av et nytt verktøy. Det er derfor ønskelig å utsette prosjektet til 2024 eller senere. Dette grunnet den utfordrende økonomiske situasjonen foretaket står i. Samtidig er det ønsket å unngå at dette innføres samtidig som Metavision, på grunn av risiko ved innføring av to større nye systemer samtidig.

Utsettelse av dette prosjektet ville ikke ha noen direkte negative økonomiske effekter og heller ikke gi noen negative effekter på kvalitet. Ei heller vil en utsettelse påføre pasientene noen negative konsekvenser målt opp mot dagens tilbud.

Sammenlignet med Metavision er behovet for opplæring, omlegging av arbeidsprosesser og innkjøp av utstyr lavere og en innføring gir dermed lavere risiko for økonomi og kvalitet.

Det forventes at Helgelandssykehuset kunne fått en utsatt kostand på kr. 1 mill i 2023, forutsatt at utsettelsen ble godkjent av Helse Nord.

Etter møter i regionen ligger det ikke an til at denne innføringen kommer til å utsettes og Helgelandssykehuset vil da innføre systemet i tråd med det som besluttes regionalt.

Utsette innkjøp av to nye CT-maskiner

Det var planlagt å gå til innkjøp av to nye CT-maskiner i 2023. En til Sandnessjøen og en til Mo i Rana.

Sykehusledelsen foreslår å utsette denne investeringen til 2025.

En slik utsettelse vil bety at man mister muligheten til å få delta på allerede planlagt regional opplæring. I tillegg vil en slik utsettelse inneha en risiko for havari, som igjen kan få konsekvenser for en høyere total kostnad. Foretaket har til sammen fire CT-maskiner i dag. De to som var planlagt fornyet (som er nedskrevet i 2023), en eldre CT i Mosjøen og en ny CT-maskin i Brønnøysund. Dette reduserer risikoen for svært store konsekvenser dersom en CT-maskin havarerer.

For pasientene vil dette bety at man ikke får tilbud om mer moderne undersøkelser, idet nye CT-maskiner innehar forbedret funksjonalitet.

En utsettelse av denne investeringen fra 2023 til 2025 vil spare foretaket for ca. 4,2 millioner kroner i avskrivninger hvert år (til sammen 10 mill. kr) og utsette investeringskostnaden på kr. 30 mill.