

Møtedato: 23.08.2022  
Arkivnr.: 2022/2

Saksbeh.: O.Hope

Sted/Dato: Sandnessjøen 15.08.22

## Styresak 73-2022 Nye Helgelandssykehuset – oppdatering av styringsdokument for konseptfasen steg 2

### **Styret i Helgelandssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:**

1. Styret i Helgelandssykehuset HF godkjenner oppdatert styringsdokument for konseptfasen steg 2.
2. Styret godkjenner å gjennomføre konseptfasen steg 2 innenfor foreslått budsjetttramme på 23 mill. kr for 2022.

### **Formål:**

Saken presenterer oppdatert styringsdokument for konseptfasen steg 2. Oppdateringen av styringsdokumentet er en følge av vedtak i sak 72-2022 der en har tatt stiling til valg av hovedalternativ for videre utredning i steg 2 i tillegg til forutsetninger for dette arbeidet.

### **Bakgrunn:**

Styringsdokumentet følger prosjektet i hele dets levetid og oppdateres foran inngangen til hver ny fase. Styringsdokumentet som er vedlagt denne saken er en oppdatering av styringsdokumentet fra steg 1, sist oppdatert med justert framdrift i styresak 44-2022 i Helgelandssykehuset HF og 48-2022 i Helse Nord RHF.

Hensikten med styringsdokumentet er å beskrive prosjektets rammebetingelser og hvilke prosesser som skal til for å realisere prosjektet. Dokumentet vil være retningsgivende og avklarende for alle interne aktører, eier/oppdragsgiver og relevante eksterne interessenter. Styringsdokumentet er dermed denne prosjektfasens prosjektmandat.

Styringsdokumentet er oppdatert med vedtak gjort i styrene for Helgelandssykehuset HF og Helse Nord RHF gjennom konseptfasen steg 1, herunder justert framdrift.

Styringsdokumentet beskriver de viktigste aktivitetene i steg 2 og tidshorizonten for dette. Tidsplanen forholder seg til justert framdrift med mål om å nå frist for lånesøknad til Helse- og Omsorgsdepartementet medio desember 2022, jamfør styresak 44-2022 og 48-2022.

Konseptfasen steg 2 vil inneholde følgende hovedaktiviteter:

- Utdype valgt hovedalternativ
- Avklare prosess knyttet til reguleringsplaner for valgt hovedalternativ
- Vurdere gjennomførings- og kontraktstrategi
- Oppdatere analyse for økonomisk bæreevne
- Gjennomføre og avslutte ekstern kvalitetssikring – følge- og sluttevaluering
- Oppdatere styringsdokument med mandat for forprosjekt

Det er ellers kun gjort mindre tekstlige justeringer i styringsdokumentet. Endringene gjort i styringsdokumentet ved oppdateringen til steg 2 etter siste gang dokumentet ble styrebehandlet er følgende:

*Kap. 4.9 Økonomisk bæreevne og finansiering for Nye Helgelandssykehuset*  
Styresak 74-2021 i Helse Nord RHF Økonomisk langtidsplan 2022 -2025, inkl investeringsplan 2022-2029 er erstattet med styresak 81-2022 Økonomisk langtidsplan 2023 – 2030, inkl. investeringsplan 2023-2030.

*Nytt kap. 4.12 Oppdaterte føringer gjennom konseptfasen steg 1*  
Oversikt over styrebehandlinger og vedtak i styrene i Helgelandssykehuset HF og Helse Nord RHF gjennom konseptfasen steg 1. Oversikten vil bli utvidet med styrevedtak om valg av hovedalternativ for videre utredning og oppdatert styringsdokument.

*Kap. 5.2 Samfunns mål*  
«I konseptfasens steg 1 blir medvirkningsorganisasjonen involvert i en prosess rundt visjonen og hva den betyr for Helgelandssykehuset.» er erstattet med «I konseptfasen blir medvirkningsorganisasjonen involvert i en prosess rundt visjonen og hva den betyr for Helgelandssykehuset.»

*Kap. 5.3 Effektmål*  
«Defineres i konseptfasen steg 1» er erstattet med «er definert i konseptfasen steg 1»

*Kap. 7 Prosjektbeskrivelse med aktiviteter*  
«Steg 1» erstattes med «Steg 2» i innledende tekst.

*Kap. 7.1 Avvik i forhold til veileder*  
Beskrivelsen av steg 1 er endret fra at det skal gjennomføres til at det er gjennomført.

*Kap. 7.3 Konseptfasen steg 1 – Hovedprogram og alternativvurdering*  
Beskrivelsen av innholdet i steg 1 er endret fra at det skal gjennomføres til at det er gjennomført. Detaljer om aktiviteter er tatt ut.

*Kap. 7.4 Konseptfasens steg 2 – Utdyping av valgt hovedalternativ*  
En mer omfattende beskrivelse med delkapitler er lagt inn.

*Kap. 9: Organisering:*  
Organiseringen videreføres i steg 2.  
«Steg 1» erstattes med «Steg 2» i teksten.  
«Steg 0» erstattes med «steg 1», der det er snakk om videreføring av organisering  
Kap. 9.2.8 Funksjonsgrupper. Teksten er endret med bakgrunn i en justering av medvirkningsprosessen fra de ikke-medisinske funksjonene.

*Kap. 10.1 Medvirkning og medbestemmelse*  
Tilføyd setning om ønsket om egen prosjekttillitsvalgt.

### *Kap. 10.2 Kommunikasjon*

Viderefører kommunikasjonsstrategien

«Steg 1» erstattes med «Steg 2»

### *Kap. 10.3 Beslutnings og myndighetsmatrise*

«Erfaring fra steg 0» er endret til «Erfaring fra steg 0 og 1»

Beslutningsmatrise for steg 2 erstatter beslutningsmatrisen for steg 1.

### *Kap. 11.1 Tidsplan med milepeler og beslutninger.*

Overordnet milepelsplan er erstattet med overordnet milepelsplan for konseptfasen steg 2.

Oversikt over beslutningspunkter er erstattet med oversikt for steg 2.

### *Kap. 11.2 Budsjett, finansiering og øvrige ressurser*

Nytt avsnitt vedr budsjett.

### *Kap. 12.2 Helhetlig risikoanalyse:*

Endret fra at det «planlegges gjennomført» til at det «ble gjennomført en risikoanalyse i steg 0»

### *Kap. 12.3 Intern kvalitetssikring*

«Steg 1» erstattes med «Steg 2»

### *Generelt:*

Gjennom hele dokumentet er forkortelsen HSYK erstattet med Helgelandssykehuset, bortsett fra i en tabell. Vedlegg til styringsdokument Rollebeskrivelse medvirkningsprosess er rettet i tråd med rettinger i styringsdokument.

### Kostnad og budsjett i forbindelse med saken:

I styresak 53/2021 – *Nye Helgelandssykehuset – prognose konseptfasen steg 1 og steg 2* ble styret orientert om at prognosene for konseptfasen steg 2 var på 23 mill. kroner. Prognosen forutsetter en tidsplan med mål om å nå lånesøknad desember 2022. I denne summen ligger avtalen med Sykehusbygg, arkitekt/rådgivergruppe, KSK og faglige rådgivere i forbindelse med blant annet bæreevneanalyser, kalkulering og usikkerhetsanalyser. Byggherrekostnader (Helgelandssykehuset) er ikke inkludert.

Sandnessjøen, 15.08.2022

Hanne M. Frøyshov

konst. administrerende direktør

Vedlegg: Nye Helgelandssykehuset – Styringsdokument konseptfasen steg 2 m. vedlegg