

Møtedato: 23.08.2022
Arkivnr.: 2022/2

Saksbeh.: O.Hope

Sted/Dato: Sandnessjøen 15.08.22

Styresak XX-2022 Nye Helgelandssykehuset – oppdatering av styringsdokument for konseptfasen steg 2

Styret i Helgelandssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helgelandssykehuset HF godkjenner oppdatert styringsdokument for konseptfasen steg 2.
2. Styret godkjenner å gjennomføre konseptfasen steg 2 innenfor foreslått budsjetttramme på 23 mill. kr for 2022.

Formål:

Saken presenterer oppdatert styringsdokument for konseptfasen steg 2. Oppdateringen av styringsdokumentet er en følge av vedtak i sak 72-2022 der en har tatt stiling til valg av hovedalternativ for videre utredning i steg 2 i tillegg til forutsetninger for dette arbeidet.

Bakgrunn:

Styringsdokumentet følger prosjektet i hele dets levetid og oppdateres foran inngangen til hver ny fase. Styringsdokumentet som er vedlagt denne saken er en oppdatering av styringsdokumentet fra steg 1, sist oppdatert med justert framdrift i styresak 44-2022 i Helgelandssykehuset HF og 48-2022 i Helse Nord RHF.

Hensikten med styringsdokumentet er å beskrive prosjektets rammebetingelser og hvilke prosesser som skal til for å realisere prosjektet. Dokumentet vil være retningsgivende og avklarende for alle interne aktører, eier/oppdragsgiver og relevante eksterne interessenter. Styringsdokumentet er dermed denne prosjektfasens prosjektmandat.

Styringsdokumentet er oppdatert med vedtak gjort i styrene for Helgelandssykehuset HF og Helse Nord RHF gjennom konseptfasen steg 1, herunder justert framdrift.

Styringsdokumentet beskriver de viktigste aktivitetene i steg 2 og tidshorizonten for dette. Tidsplanen forholder seg til justert framdrift med mål om å nå frist for lånesøknad til Helse- og Omsorgsdepartementet medio desember 2022, jamfør styresak 44-2022 og 48-2022.

Konseptfasen steg 2 vil inneholde følgende hovedaktiviteter:

- Utdype valgt hovedalternativ
- Avklare prosess knyttet til reguleringsplaner for valgt hovedalternativ
- Vurdere gjennomførings- og kontraktstrategi
- Oppdatere analyse for økonomisk bæreevne
- Gjennomføre og avslutte ekstern kvalitetssikring – følge- og sluttevaluering
- Oppdatere styringsdokument med mandat for forprosjekt

Det er ellers kun gjort mindre tekstlige justeringer i styringsdokumentet. Endringene gjort i styringsdokumentet ved oppdateringen til steg 2 etter siste gang dokumentet ble styrebehandlet er følgende:

Kap 4.9 Økonomisk bæreevne og finansiering for Nye Helgelandssykehuset
Styresak 74-2021 i Helse Nord RHF Økonomisk langtidsplan 2022 -2025, inkl investeringsplan 2022-2029 er erstattet med styresak 81-2022 Økonomisk langtidsplan 2023 – 2030, inkl investeringsplan 2023-2030.

Nytt kap 4.12 Oppdaterte føringer gjennom konseptfasen steg 1
Oversikt over styrebehandlinger og vedtak i styrene i Helgelandssykehuset HF og Helse Nord RHF gjennom konseptfasen steg 1. Oversikten vil bli utvidet med styrevedtak om valg av hovedalternativ for videre utredning og oppdatert styringsdokument.

Kap 5.2 Samfunns mål
«I konseptfasens steg 1 blir medvirkningsorganisasjonen involvert i en prosess rundt visjonen og hva den betyr for Helgelandssykehuset.» er erstattet med «I konseptfasen blir medvirkningsorganisasjonen involvert i en prosess rundt visjonen og hva den betyr for Helgelandssykehuset.»

Kap 5.3 Effektmål
«Defineres i konseptfasen steg 1» er erstattet med «er definert i konseptfasen steg 1»

Kap 7 Prosjektbeskrivelse med aktiviteter
«Steg 1» erstattes med «Steg 2» i innledende tekst.

Kap 7.1 Avvik i forhold til veileder
Beskrivelsen av steg 1 er endret fra at det skal gjennomføres til at det er gjennomført.

Kap 7.3 Konseptfasen steg 1 – Hovedprogram og alternativvurdering
Beskrivelsen av innholdet i steg 1 er endret fra at det skal gjennomføres til at det er gjennomført. Detaljer om aktiviteter er tatt ut.

Kap 7.4 Konseptfasens steg 2 – Utdyping av valgt hovedalternativ
En mer omfattende beskrivelse med delkapitler er lagt inn.

Kap 9: Organisering:
Organiseringen videreføres i steg 2.
«Steg 1» erstattes med «Steg 2» i teksten.
«Steg 0» erstattes med «steg 1», der det er snakk om videreføring av organisering
Kap 9.2.8 Funksjonsgrupper. Teksten er endret med bakgrunn i en justering av medvirkningsprosessen fra de ikke-medisinske funksjonene.

Kap 10.1 Medvirkning og medbestemmelse
Tilføyd setning om ønsket om egen prosjekttillitsvalgt.

Kap 10.2 Kommunikasjon

Viderefører kommunikasjonsstrategien

«Steg 1» erstattes med «Steg 2»

Kap 10.3 Beslutnings og myndighetsmatrise

«Erfaring fra steg 0» er endret til «Erfaring fra steg 0 og 1»

Beslutningsmatrise for steg 2 erstatter beslutningsmatrisen for steg 1.

Kap 11.1 Tidsplan med milepeler og beslutninger.

Overordnet milepelsplan er erstattet med overordnet milepelsplan for konseptfasen steg 2.

Oversikt over beslutningspunkter er erstattet med oversikt for steg 2.

Kap 11.2 Budsjett, finansiering og øvrige ressurser

Nytt avsnitt vedr budsjett.

Kap 12.2 Helhetlig risikoanalyse:

Endret fra at det «planlegges gjennomført» til at det «ble gjennomført en risikoanalyse i steg 0»

Kap 12.3 Intern kvalitetssikring

«Steg 1» erstattes med «Steg 2»

Generelt:

Gjennom hele dokumentet er forkortelsen HSYK erstattet med Helgelandssykehuset, bortsett fra i en tabell. Vedlegg til styringsdokument Rollebeskrivelse medvirkningsprosess er rettet i tråd med rettinger i styringsdokument.

Kostnad og budsjett i forbindelse med saken:

I styresak 53/2021 – *Nye Helgelandssykehuset – prognose konseptfasen steg 1 og steg 2* ble styret orientert om at prognosene for konseptfasen steg 2 var på 23 mill. kr. Prognosen forutsetter en tidsplan med mål om å nå lånesøknad desember 2022. I denne summen ligger avtalen med Sykehusbygg, arkitekt/rådgivergruppe, KSK og faglige rådgivere i forbindelse med blant annet bæreevneanalyser, kalkulering og usikkerhetsanalyser. Byggherrekostnader (Helgelandssykehuset) er ikke inkludert.

Sandnessjøen, 15.08.2022

Hanne M. Frøyshov

konst. administrerende direktør

Vedlegg: Nye Helgelandssykehuset – Styringsdokument konseptfasen steg 2 m. vedlegg