

# Status klinikkstruktur



## Brukerutvalget 24.9.21

# Klinisk gjennomgående organisering (KGO)

## Målsetting KGO

### ROS-analyse

- Personell, faglig, økonomi, administrativt, ledelse
- Sykehusledelsens gjennomgang og oppsummering av 1.9.21

### Organisasjonsstruktur

- Organisasjonskart
- Lederstruktur og ledergrupper
- Enhetlig navnestruktur på avdelinger
- Støttefunksjoner

### Tiltak – fase 2

- Tiltak under arbeid
- Planlagte tiltak

### Møteplan fase 2

# «Klinikkstruktur (KGO) skal sikre at pasientene på Helgeland får et godt og enhetlig behandlingstilbud»

- Pasientene skal få et bedre og mer kvalitativt tilbud

- Helgelandssykehuset er ETT sykehus

- Samling av fag gir bedre mulighet for fagutvikling, kompetanse- og erfaringsdeling

## Hva betyr KGO for pasientene:

- Lik behandling og lik kvalitet, uansett hvor i Helgelandssykehuset pasienten blir behandlet
- Lik ventetid og ingen variasjon
- Helhetlig pasientforløp, bedre kvalitet, pasientsikkerhet og redusert ventetid

## Hva betyr KGO for de ansatte:

- Samlingen av fag gir bedre mulighet for fagutvikling, kompetanse- og erfaringsdeling
- Større og mer robuste fagmiljøer
- Større nettverk og økt mulighet for læring
- Bedre kjennskap og kunnskap om alle behandlingstilbud og kompetanse som er tilgjengelig i Helgelandssykehuset
- Ledelse på tvers sikrer lik oppfølging av ansatte, uavhengige av geografi

# ROS-analyse og foreløpig evaluering

## Personell

- Informasjon, møter, intranett, internett, allmøte, direkte berørte

## Faglig

- Fagteam, enhetlige rutiner, helhetlige pasientforløp, større fagmiljø, felles ventelister, ventetider, faglig samarbeid på tvers av lokasjoner

## Økonomi

- Ny rapporteringsstruktur, ny budsjettstruktur, driftsplanlegging, fellestiltak, ressursbruk på tvers

## Administrativt

- Støttefunksjoner, planverk, rutiner, fagmiljø

## Ledelse

- Stedlig ledelse, lederforum, informasjon, verdier, kommunikasjon, samarbeid, lederstrukturer, mandat/oppdrag,

## Sykehusledelsens gjennomgang og oppsummering av 1.9.21

- «Etter fire ukers drift i ny struktur uttrykker sykehusledelsen seg fornøyd og opplever at både ansatte og ledelse har håndtert denne overgangen på en meget god måte» (referat 1.9.21)

# Det nye organisasjonskartet - overordnet



- Justering av navn Klinikk for psykisk helse og rus
- Omforent navnestruktur på avdelinger

# Ledergruppene og organisering av klinikkene

Medisinsk klinikk	Kirurgisk klinikk	Akuttmedisinsk klinikk	Klinikk for diagnostikk og medisinsk service
<p>Konst. Klinikksjef <b>Grete Mo</b></p>	<p>Konst. Klinikksjef <b>Elin Grønvik</b></p>	<p>Konst. Klinikksjef <b>Jeanette Pedersen</b></p>	<p>Konst. Klinikksjef <b>Rose Rølvåg</b></p>
<p>Ole Johnny Pettersen (område MIR)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerd Mona Nilsen medpost</li> <li>- Andreas Kjærstad medpol</li> <li>- Dag Ole Aanderbakk medleger</li> </ul>	<p>Michale Strehle (områdesjef MIR)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kristine Hellesvik kirpol</li> <li>- Andreas Wagner kirleger</li> <li>- Lisbeth Eliassen føden</li> <li>- Agnes Enge kirpost</li> <li>- Morten Steen ort leger</li> </ul>	<p>Avdelingsledere:</p> <p>Unni Andersen Akutt MIR</p> <p>Merete Aufles Akutt/int MSJ</p> <p>Heidi P. Jonassen (konst) Akutt/int SSJ</p> <p>Rolf E Hansen Intensiv og anestesileger MIR</p>	<p>Avdelingsledere:</p> <p>Mette Lindegaard Lab MIR</p> <p>Sissel Lindseth Lab MSJ</p> <p>Mohammed Zidoy Lab SSJ</p>
<p>Annabel Suarez (konst område SSJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tomine Dahlen medpost</li> <li>- Lena Nyland (konst) medpol</li> <li>- Monica Storkjørren medleger</li> <li>- Martin Vatshaug rehabpost</li> <li>- Odd Rune Jenssen (konst) fys-medpol</li> </ul>	<p>Jim Roger Fagerdal (konst område SSJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ann K Solvang kirpol</li> <li>- Kristine Talseth kirleger</li> <li>- Sølvi Hestnes føden</li> <li>- Karen Lovise Larsson føde BRS</li> <li>- Ann Iren Melstein kirpost</li> <li>- Ann Iren Melstein 5-dagerspost</li> </ul>	<p>Avdelingsledere:</p> <p>Georg Milne Operasjon og anestesi MIR</p> <p>Kari Sagmo Operasjon og anestesi, anestesileger MSJ</p> <p>Irene Gjenggaard Operasjon og anestesi, anestesileger SSJ</p>	<p>Avdelingsledere</p> <p>Thor Einar Henriksen Rtg MIR</p> <p>Bent Inge Henriksen Rtg MSJ</p> <p>Anna Elisabeth Øyen Rtg SSJ</p>
<p>Camilla Straum (konst område MSJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Brita Røli medpost</li> <li>- Camilla Straum medpol</li> <li>- Reidar Berntsen medleger</li> </ul>	<p>Eivind Augustsen (konst område MSJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Eivind Augustsen felles inntak</li> <li>- Gunnleiv Birkeland kirleger</li> <li>- Marit Langmo kirpol og 5-dagerspost</li> </ul>		<p>Avdelingsledere:</p> <p>Anne Kitt Olsen kontor MIR</p> <p>Kristin Engan Kontor MSJ/SSJ</p> <p>FYS-ERGO-KEF: Uavklart</p>
<p><b>Ledergruppen/ledermøtet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konstituert klinikksjef</li> <li>- Områdesjefer</li> <li>- <i>Kvalitetsrådgiver</i></li> <li>- <i>Øk.rådgiver Katarina Liljenstrøm</i></li> <li>- <i>HR-rådgiver Leif Morten Aas</i></li> <li>- <i>Sekretær Bitten Rolfsen</i></li> </ul>	<p><b>Ledergruppen/ledermøtet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konstituert klinikksjef</li> <li>- Områdesjefer</li> <li>- <i>Kvalitetsrådgiver</i></li> <li>- <i>Øk.rådgiver Kirsti Stokland</i></li> <li>- <i>HR-rådgiver Anita Alsgård</i></li> <li>- <i>Sekretær Bitte Rolfsen</i></li> </ul>	<p><b>Ledergruppen/ledermøtet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konstituert klinikksjef</li> <li>- Avdelingsledere</li> <li>- <i>Kvalitetsrådgiver</i></li> <li>- <i>Øk.rådgiver Kathrine Fournaros</i></li> <li>- <i>HR-rådgiver Terje Kolsvik</i></li> <li>- <i>Sekretær Liv Grete Kålvik</i></li> </ul>	<p><b>Ledergruppen/ledermøtet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konstituert klinikksjef</li> <li>- Avdelingsledere</li> <li>- <i>Kvalitetsrådgiver</i></li> <li>- <i>Øk.rådg T.R.B. Heyerdal</i></li> <li>- <i>HR-rådgiver Anita Alsgård</i></li> <li>- <i>Sekretær Camilla Nilsen</i></li> </ul>

# Ledergruppene og organisering av klinikkene

Klinikk psykisk helse og rus	Prehospital klinikk	Drift og Eiendom
Klinikksjef <b>Rune Holm</b> Ass. klinikksjef Sidsel Forbergskog	Klinikksjef <b>Pål Madsen</b>	Eiendomsdirektør <b>Bjørn Bech Hansen</b> Ass. eiendomsdir Maria S. Rausandaksel
Anikken Aaseng (områdesjef MIR) - Ole Konrad Thomassen døgn - Andreas Bjørn AAT - Sølvi Åsheim BUP - Morten Forslund RUS - Ørjan Svenøy VOP - Marita Kristiansen HAB	Odd Magne Rønning (områdesjef ambulanse) - Ragnar Mikalsen - Bengt Erlingssønn - Espen Jensen - Monica Kaspersen	Odd-Arve Horsdal (områdesj eiendomsforvaltning) - Robert Finnbakk MIR - Jarl-Vegard Hansen MSJ/SSJ  Bjørn Kjærstad (områdesjef medisinsk teknikk og behandlingshjelpemidler) - Jackline Iversen
Børge Nordås (områdesjef MSJ) - Barbro Kvandal døgn - Janne Lunghaug BUP - Monica Aune døgn barn - Monica Aune FAM - Arnfrid Pinto Nevro - Tor Petter Forbergskog VOP	Arve Smedseng (områdesjef pasientreiser) - Anita Bjørnå pasientkontoret	Kristin Bertvik Mulstad (områdesjef servicetjenester) - Gunhild Grimsø renhold MIR - Beate Murbræch renhold MSJ og SSJ - May Britt Hilstad kjøkken MIR - Rigmor Wold kjøkken MSJ og SSJ
Grete Andreassen (områdesjef SSJ) - Johanne Pettersen BUP BRS - Gunnar Holmvik BUP SSJ - Hanne Karijord VOP BRS - Lena I.N. Switynk VOP SSJ	Arne Finseth (områdesjef AMK og luftambulanse) - Jørgen Simensen AMK og legevakt - Sissel Aanes luftambulanse	Skule Stormdalshei (konst områdesj IKT og e-helse) Trond Nilsen (konst områdesjef prosjekt) Maria S. Rausandaksel (områdesjef innkjøp og logistikk) - Karl Naglhus, logistikk
<b>Ledergruppen/ledermøtet</b> - Klinikksjef - Ass. klinikksjef - Områdesjefer - <i>Kvalitetsrådgiver</i> - <i>Øk.rådg Kirsti Stokland</i> - <i>HR-rådgiver Leif Morten Aas</i> - <i>Sekretær Kirsti Monsen</i>	<b>Ledergruppen/ledermøtet</b> - Klinikksjef - Områdesjefer - <i>Kvalitetsrådgiver</i> - <i>Øk.rådg Kathrine Fournaros</i> - <i>HR-rådgiver Raymond Karlsen</i> - <i>Sekretær Liv Grete Kålvik</i>	<b>Ledergruppen/ledermøtet</b> - Eiendomsdirektør - Ass. eiendomsdirektør - Områdesjefer - <i>Kvalitetsrådgiver</i> - <i>Øk.rådg Katarina Liljenstrøm</i> - <i>HR-rådgiver Terje Kolsvik</i> - <i>Sekretær Camilla Nilsen</i>

# Støttefunksjoner for kliniksjeff

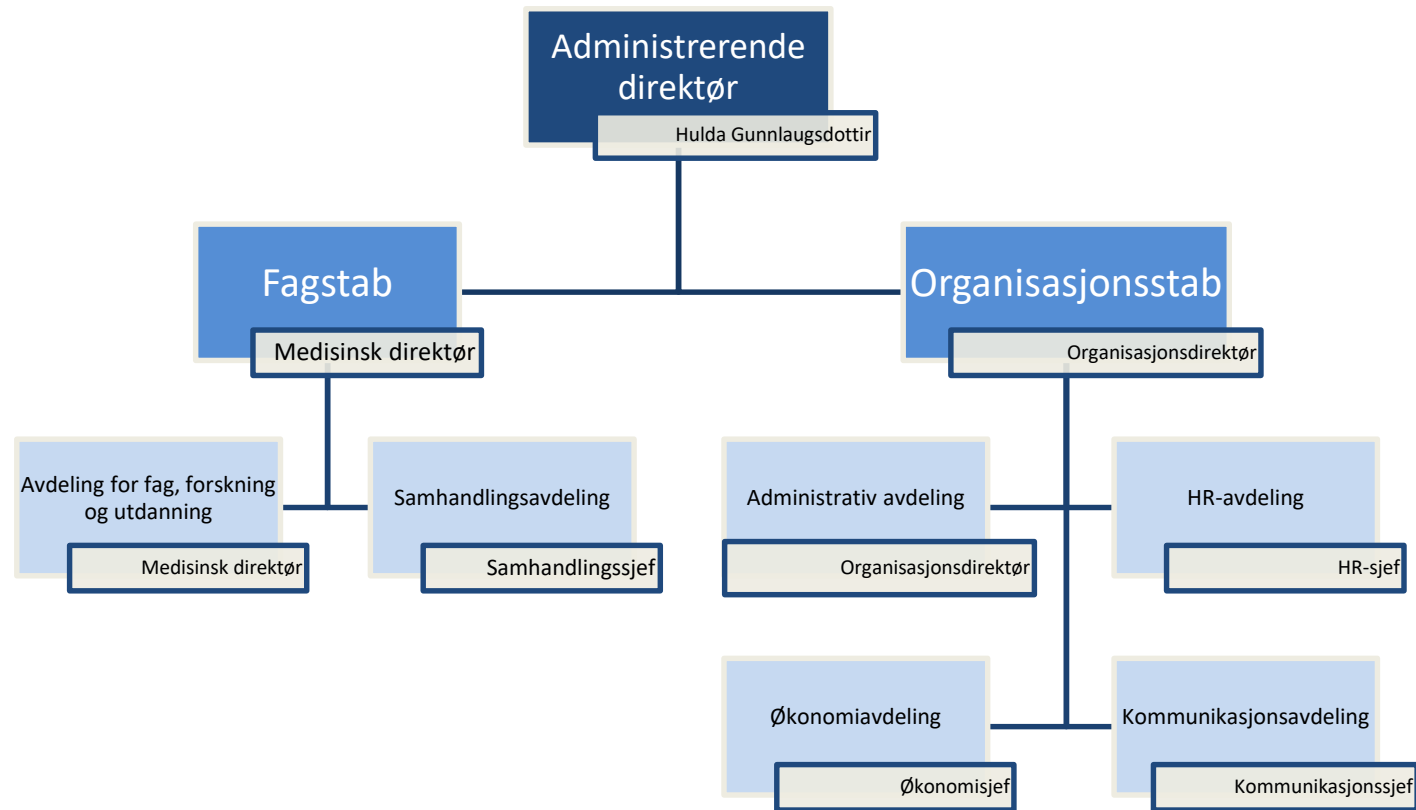


Medisinsk klinikk	Kirurgisk klinikk	Akutt klinikk	Diagnostikk
Økonomi: Katarina Liljenstrøm	Økonomi: Kirsti Stokland	Økonomi: Kathrine Fournaros	Økonomi: Thor Robert B. Heyerdal
HR: Leif Morten Aas	HR: Anita Alsgård	HR: Terje Kolsvik	HR: Anita Alsgård
Sekretær: Bitten Rolfsen	Sekretær: Bitten Rolfsen	Sekretær: Liv Grete Kålvik	Sekretær: Camilla Nilsen
Kvalitetsrådgiver: uavklart	Kvalitetsrådgiver: uavklart	Kvalitetsrådgiver: uavklart	Kvalitetsrådgiver: uavklart

Klinikk for psyk og rus	Prehospital klinikk	Drift og eiendom
Økonomi: Kirsti Stokland	Økonomi: Kathrine Fournaros	Økonomi: Katarina Liljenstrøm
HR: Leif Morten Aas	HR: Raymond Karlsen	HR: Terje Kolsvik
Sekretær: Kirsti Monsen	Sekretær: Liv Grete Kålvik	Sekretær: Camilla Nilsen
Kvalitetsrådgiver: uavklart	Kvalitetsrådgiver: uavklart	



# Stabsavdelingene



- Fra senter til stab
- Rydding av avdelingsnavn og titler
- Ny medisinsk direktør fra 1.10.21

# Noen gjennomførte tiltak

- Nytt organisasjonskart – navn og titler
- Intranett og internett (helgelandssykehuset.no) - nyhetssaker
- Spørsmål og svar på intranett - mailboks
- Løypemeldinger
- Flere møter med ledergrupper, avdelinger, fagmiljø, kliniksjefer
- Allmøte
- Samtaler med berørte
- Informasjon til styret og sykehusledelse
- Møter med tillitsvalgte, sentralbord, brukerutvalg
- Formell markering 23.8.21
- Kronikk

# Arbeidet videre

Aktivitet		Tidsfrist
DMS-struktur	<ul style="list-style-type: none"><li>- Prosess i ledergruppen</li><li>- Beslutning 7.12.21 og iverksetting 1.1.22</li></ul>	1.1.22
Dialogmøter	Etablere dialogmøter i de somatiske klinikkene	15.10.21
Kvalitetsråd	Etablere kvalitetsråd i de somatiske klinikkene	15.10.21
AMR	Etablere AMR i de somatiske klinikkene	1.10.21
Samarbeid, avtaler, møtestruktur m/ kommunene	Samhandlingssjef, Mette, Beate	1.10.21
Harmonisering av rutiner og pasientforløp	Klinikksjefer, medisinsk dir og fagsjef	Høst 21/vår 22
Tilgangsstruktur og BAS	Kenneth Ræstad og Bjørn B. Hansen	Høst 2021
Samarbeidsstrukturer mellom klinikkene	Klinikksjefer	Kontinuerlig
Ny rapporteringsstruktur i økonomisystemet	Tove og klinikksjefer	10.10.21
Organisering av anestesileger, KSF kontortjeneste	Klinikksjefer, Beate/Sykehusledelsen	Høst 2021
Gjenstående samtaler (eks. områdesjefer)	HR	Desember 2021
Velferdsstyre på tvers av klinikker	HR	Høst 2021

# Arbeidet videre

Aktivitet	Deltakere/ansvarlig	Tidsfrist
Kompensasjon for reising		Høst 2021
Videre prosess intern organisering - Nivåstruktur - Lederstruktur og navnsetting		
Kvalitetsrådgivere		
Smittevern		
Saksbehandling og fordeling av post til klinikkene		
Beredskapsplan og beredskapsstruktur		
Kompensasjon til personell som jobber på tvers av lokasjoner	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ambuleringsavtaler for leger</li><li>- Avtaler for øvrig personell som skal/kan jobbe på flere enheter (pasientrettet arbeid)</li><li>- Avklaring og prosess med HR knyttet til avtaler/ordninger for øvrig personell inkl ledere</li></ul>	Desember 2021



# Møtestruktur høsten 2021 – status KGO

Møte/aktivitet	Innhold og hyppighet	Deltakere/ansvarlig
Sykehusledelsen	Ukentlig status tirsdager Behandling av saker	Adm.dir, Org.dir og prosjektleder KGO
Styret	Status i virksomhetsrapport I henhold til møteplan	Adm.dir, Org.dir og prosjektleder KGO
Dialogmøte klinikker	Fast sak på hvert møte	Konst. Klinikksjef og ev prosjektleder KGO
FTV	Fast sak på hvert møte Drøftingsmøter ved behov	Adm.dir, Org.dir og prosjektleder KGO, HR-sjef
Ledermøter klinikk	Fast sak, månedlig eller ved behov	Konst.klinikksjef og prosjektleder KGO og HR-sjef
Møter mellom klinikkene	Vurderes etablert – informasjon og koordinering	Klinikksjefene
Møter med brugerutvalg	Ved behov	Brukerutvalg Prosjektleder KGO

