

Møtedato: 24.03.2021
Arkivnr.: 2021/13

Saksbeh/tlf
Sissel Andersen/Trond Millerjord

Sted/Dato:
Mo i Rana/17.3.2021

Styresak 24 - 2020 Redegjørelse klinisk gjennomgående organisering

Styret i Helgelandssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helgelandssykehuset HF tar redegjørelse for gjennomføringen av ny organisering til orientering
2. Styret i Helgelandssykehuset HF imøteser jevnlig oppdatering vedrørende gjennomføringen
3. Styret i Helgelandssykehuset HF understreker viktigheten av godt planverk, medvirkning og god kommunikasjon

Formål:

Orientere styret om videre saksgang og prosess vedrørende klinisk gjennomgående organisering, og gi styret redegjørelse ihht. styrevedtak i sak 08-2021, 24.2.21.

Bakgrunn:

Det vises til styresak 08-2021, 24.2.21 og 118-2020, 10.12.20 - hvor administrerende direktør orienterte om ny organisering av Helgelandssykehuset, og styret fattet følgende vedtak:

- «1. Styret i Helgelandssykehuset HF tar saken til orientering.
2. Styret imøteser en nærmere redegjørelse for mål og prinsipper for gjennomgående klinikkstruktur i styremøte i mars 2021
3. Styret imøteser også en gjennomføringsplan for innføring av ny klinikkstruktur»

Mål og prinsipper: Da helseminister Bent Høie 27.1.20 gjorde sitt vedtak om ny struktur for spesialisthelsetjenesten på Helgeland, sa han at *"Befolkningen på Helgeland skal sikres et spesialisthelsetjenestetilbud som baseres på nærhet for store pasientgrupper og når det haster, kombinert med funksjoner for hele Helgeland med utgangspunkt i eksisterende fagmiljø.»* «Strukturen på det somatiske tjenestetilbudet i Helgelandssykehuset skal baseres på modellen med **ett** sykehus som etableres på **to** lokasjoner". Vedtaket består av 10 punkter, som tilsammen gir det overordnede målet for arbeidet Helgelandssykehuset nå skal levere på.

I tiden etter vedtaket, har Helgelandssykehuset satt i gang en rekke prosjekter og forbedringsarbeid som tilsammen skal sette foretaket i stand til å levere på oppdraget. Samtidig skal foretaket hver dag levere pasienttjenester av høy kvalitet. Det er også høyt fokus på at forbedringsarbeidet skal gi økonomisk bærekraft til gjennomføring av Nye Helgelandssykehuset. I det daglige betyr dette å levere på de økonomiske målkravene samtidig som man daglig leverer tjenester av høy kvalitet, oppfyller oppdragsdokumentet og utvikler sykehuset for fremtiden.

For å sette enda mer kraft bak dette arbeidet, skal lederne nå settes i stand til å både lykkes med å nå daglige driftsmål for eget ansvarsområde, samtidig som utviklingsmålene nås.

Gjennomføringsplan:

Framdriftsplanen som ble forelagt styret 24.2.21, er brutt ned i delplaner. Hver delplan er igjen brutt ned i detaljerte dokumentmaler der hvor det er nødvendig:

1. Implementering – omstilling av de som blir direkte berørt (plan 1).
2. Implementering – avklaringer på områder som blir berørt (Plan 2).
3. Implementering - systemstøtte og praktisk tilpasning til klinikkorganisering (Plan 3)

Delplanene baseres på arbeidsrett, hovedavtale og Helgelandssykehusets omstillingsdokument, samt alle tiltak og innspill som har kommet fra organisasjonen.

Involvering og kommunikasjon:

Involvering, innspill og dialog ivaretas gjennom lederlinje, tillitsvalgte og vernetjeneste, samt egen intranettside for prosessen. Det lages en kommunikasjonsplan for å ivareta behovet for informasjon.

Medvirkning:

Den formelle medvirkningen ivaretas ihht. hovedavtale og Helgelandssykehusets omstillingsdokument. Medvirkningspunkter som er kjent, er ivaretatt i gjennomføringsplanen.

Tidslinje:

- April og mai 2021; forberedende aktiviteter ihht. plan, konstituering klinikkjefer besluttet
- 1.6.21: organisasjonskart er klart, tilhørighet for områdesjefer og avdelingsledere er ivaretatt. Nye ledergrupper etableres, forberedelser.
- 23.8.21: oppstart.

Mo i Rana, den 17.3.2021

Hulda Gunnlaugsdottir
Adm. direktør

Vedlegg:

1. Notat – Klinisk gjennomgående organisering
2. Gjennomføringsplan – klinisk gjennomgående organisering

Henvisninger:

Styresak 8-2021 Klinisk gjennomgående organisering (24.02.2021)

Styresak 118 Klinisk gjennomgående organisering i Helgelandssykehuset (10.12.2020)